

Số: 857 /BC-VHTC

Hạ Long, ngày 29 tháng 3 năm 2021

## BÁO CÁO

### Về việc tổng kết hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2020 Phương hướng nhiệm vụ năm 2021

#### PHẦN THỨ NHẤT

#### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

##### I. Kết quả thực hiện nhiệm vụ của Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2020

###### 1. Đánh giá chung

Năm 2020, tình hình dịch bệnh Covid diễn ra hết sức phức tạp đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Tập đoàn nói chung và của Công ty nói riêng.

Với phương châm “Vừa phòng chống dịch – vừa đảm bảo sản xuất”, Công ty đã triển khai đồng bộ nhiều biện pháp, giải pháp, sự chỉ đạo điều hành quyết liệt, linh hoạt, với tinh thần đoàn kết nội bộ của cả hệ thống chính trị và sự quan tâm giúp đỡ tạo điều kiện mọi mặt của các đ/c Lãnh đạo Tập đoàn, các Ban chuyên môn của TKV, kết thúc năm 2020 Công ty CP than Hà Tu đã hoàn thành và vượt kế hoạch theo Nghị quyết ĐHĐCĐ, cụ thể:


###### 2. Kết quả thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ:

- **Bốc xúc đất đá tổng số:** đạt 48,0/43,0 triệu m<sup>3</sup>, bằng 111,6% so với kế hoạch theo NQ ĐHĐCĐ.

- **Than nguyên khai:** Thực hiện đạt 1.246/1.250 nghìn tấn, bằng 100% so với kế hoạch theo NQ ĐHĐCĐ.

- **Than sạch sản xuất tổng số:** thực hiện đạt 1.317/1.217 ngàn tấn, bằng 108,2% so với kế hoạch theo NQ ĐHĐCĐ.

- **Doanh thu:** Tổng doanh thu của Công ty đạt 2.876.295/2.924.382 tr.đồng, bằng 98,4% so với kế hoạch theo NQ ĐHĐCĐ. Trong đó: doanh thu từ sản xuất than: 2.864.943 tr.đồng.

- **Lợi nhuận:** Tổng lợi nhuận toàn Công ty đạt 46,3/20,3 tỷ đồng bằng 228,0% so với kế hoạch theo NQ ĐHĐCĐ. Lợi nhuận của Công ty đạt cao do Công ty đã áp dụng các biện pháp tăng được chất lượng than, thực hiện tiết kiệm chi phí như: tổ chức sản xuất, điều hành hợp lý, công tác chuẩn bị các điều kiện sản xuất được cải thiện dẫn đến thiết bị phát huy được tối đa năng suất, giảm chi phí... 



- **Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng):** Tiền lương bình quân: 11,3/9,5 triệu đồng/người/tháng bằng 118,7% kế hoạch theo NQ ĐHĐCĐ.

- **Cổ tức/vốn Điều lệ (%):** Trả cổ tức 9%, bằng 100% so với kế hoạch theo NQ ĐHĐCĐ.

## **II. Một số giải pháp chủ yếu Công ty đã tổ chức, triển khai thực hiện**

### **1. Công tác điều hành sản xuất, quản lý kỹ thuật công nghệ**

- *Công tác điều hành sản xuất:* Công tác tổ chức điều hành sản xuất đã thể hiện được tính linh động, hiệu quả trong sản xuất, bám sát kế hoạch điều hành của Tập đoàn để điều hành sản lượng than đạt đảm bảo tiến độ, tập trung thiết bị khai thác tối đa khu vực moong trước mùa mưa... do đó, kết thúc 6 tháng đầu năm, hồ bom đạt mức -40 theo đúng kế hoạch năm. Định kỳ 10 ngày/lần, bộ phận điều hành đã xây dựng kế hoạch, tính toán hợp lý đồng bộ từ khâu khoan nổ, bốc xúc, vận chuyển và các khâu phụ trợ đảm bảo cho thiết bị phát huy tối đa công suất, do đó nhiều thiết bị tự làm của Công ty đã tăng được sản lượng từ 20-30% theo định mức Tập đoàn, đặc biệt các thiết bị có trọng tải lớn và thiết bị khoan xoay cầu điện.

- *Công tác quản lý kỹ thuật cơ bản:* Năm 2020, Công ty tiếp tục tăng cường quản lý kỹ thuật cơ bản, tập trung cải tạo lại các thông số của hệ thống khai thác Dự án Bắc Bàng Danh, thực hiện các giải pháp đồng bộ thiết bị trong các khâu khoan, bốc xúc, vận chuyển, chất lượng mặt đường, tăng tỷ lệ áp dụng xe cơ giới có tải trọng lớn phù hợp với mặt tầng công tác và góc nghiêng bờ tầng... cụ thể: Tiếp tục thi công cải tạo mở rộng 3 tuyến đường vận chuyển chính mức +50, +95 và +135 có chiều rộng >20m đảm bảo cho xe 100 tấn hoạt động hiệu quả. Kết thúc năm 2020 đáy moong đạt mức -40, than khai thác vượt 100 ngàn tấn so với thiết kế dự án.

- *Công tác chế biến, tiêu thụ:* Trong điều kiện tiêu thụ gặp nhiều khó khăn, lượng than tồn kho tăng, ngoài việc phải mở rộng thêm kho chứa than, Công ty đã cân đối sản lượng từ than nguyên khai khai thác, than sàng sạch, tiêu thụ và kho chứa than đảm bảo hợp lý và chuẩn bị tốt các chủng loại than phù hợp đáp ứng nhu cầu thị trường, do đó Công ty đã đảm bảo được sản lượng than khai thác cũng như tăng được sức chứa than tồn từ 170.000 tấn đầu năm lên 490.000 tấn cuối năm 2020. Tập trung sàng tuyển, chế biến ra các chủng loại than có nhu cầu tiêu thụ tăng như cám 6a thực hiện đạt 347/191 ngàn tấn, bằng 181,7% kế hoạch; cám 6b thực hiện đạt 27.819 tấn. Tuy nhiên, do nhu cầu tiêu thụ giảm, Công ty đã báo cáo và được sự quan tâm của TKV đã đồng ý mua than gửi kho của Công ty với khối lượng 298 ngàn tấn.

### **2. Công tác quản trị nội bộ và khoán chi phí:**

- *Công tác quản trị nội bộ:* Công ty đã thực hiện nghiêm túc Quy chế kiểm tra thanh tra việc chấp hành pháp luật tuân thủ các quy định và Nhà nước và TKV. Ban kiểm soát nội bộ đã thường xuyên kiểm soát hoạt động của Công ty và đưa ra các cảnh báo kịp thời. Thường xuyên rà soát sửa đổi các Quy chế quy định của Công ty đảm bảo phù hợp với tình hình hiện tại cũng như phù hợp với các quy định của Nhà nước và của TKV. Năm 2020, Công ty đã phát hành 11



quy chế và 42 quy định nội bộ được sửa đổi bổ sung để phù hợp với yêu cầu quản lý ngày càng cao trong TKV.

- *Công tác quản trị chi phí, giá thành*: Hiện tại, Công ty đang trong giai đoạn đầu triển khai dự án Bắc Bàng Danh, hệ số bóc lớn dẫn đến giá thành của Công ty tăng cao (từ năm 2021 trở đi giá thành Công ty bắt đầu giảm mạnh). Nhận thức được điều đó, trong năm 2020, Công ty đã triển khai rất nhiều các giải pháp từ công tác điều hành sản xuất đến quản trị chi phí nhằm tiết kiệm chi phí, giảm giá thành sản phẩm, cụ thể: (i) Công ty đã triển khai ký hợp đồng giao khoán với các đơn vị sản xuất, và xây dựng các chương trình để các đơn vị giao khoán đến từng tổ đội sản xuất; (ii) định kỳ 15 ngày phân tích tình hình thực hiện khoán chi phí, kết thúc tháng tổ chức họp thanh toán khoán, giải quyết các khó khăn vướng mắc cho đơn vị cũng như, điều chỉnh chi phí khi điều kiện sản xuất thay đổi. Hàng tháng đều tổng hợp kết quả thực hiện khoán các CT-PX toàn Công ty để điều hành, quản trị hiệu quả. Do đó, thực hiện chi phí khoán nội bộ năm 2020 của toàn Công ty đã có tiết kiệm. Tổng chi phí khoán toàn Công ty thực hiện giảm -3.152 triệu đồng so với kế hoạch giao, các chỉ tiêu giao khoán cho các bộ phận phòng ban được đảm bảo.

### **3. Công tác đầu tư, môi trường**

*3.1. Công tác Đầu tư*: Năm 2020 là năm thứ ba thực hiện đầu tư XDCCB của Dự án, khối lượng công việc thực hiện tương đối lớn, tổng giá trị thực hiện đầu tư của Công ty là 927,2/1.043 tỷ đồng, bằng 88,84% kế hoạch. Công ty đã thực hiện tổng số gói thầu là 41/59 gói đạt 69,5% kế hoạch, trong đó, gói thầu số 18 (bóc đất XDCCB với khối lượng 14 triệu m<sup>3</sup>): đã hoàn thành công tác nghiệm thu, thanh toán cho các nhà thầu trong năm 2020; GT số 19 (bóc đất xây dựng cơ bản với khối lượng 5,3 triệu m<sup>3</sup>) thực hiện hoàn thành khối lượng trong tháng 01/2021. Hiện nay, Công ty đang tích cực hoàn thành các thủ tục liên quan để thực hiện việc điều chỉnh Dự án như điều chỉnh: Quy hoạch 1/500; Đánh giá tác động môi trường; thuê tư vấn điều chỉnh Dự án...

*3.2. Công tác môi trường*: Ý thức được tầm quan trọng của vấn đề BVMT trong sản xuất, Công ty tập trung triển khai ngay từ những ngày đầu năm: Trồng cây ngăn bụi và tạo cảnh quan môi trường quanh mặt bằng các công trường, dọc tuyến đường, kho than; Công trình gia cố kè chắn đất đá chống sạt lở các khu dân cư; quan trắc môi trường định kỳ; xử lý nước thải mỏ, rác thải sinh hoạt, chất thải rắn thông thường, đầu tư phun sương dập bụi, phục hồi cảnh quan môi trường các công trường phân xưởng... tổng giá trị là: 43,3 tỷ đồng. Đồng thời, năm 2020 đã xây dựng phương án bảo vệ môi trường tổng thể của cả đời Dự án để làm cơ sở tổ chức triển khai thực hiện hàng năm. Đảm bảo kết thúc Dự án sẽ hoàn thành công tác phục hồi cải tạo môi trường theo Đề án đã được duyệt.

### **4. Công tác phòng chống dịch bệnh Covid-19**

Năm 2020, trước tình hình diễn biến của dịch Covid-19 rất phức tạp, Công ty thành lập ban chỉ đạo phòng, chống dịch Covid-19, với Trưởng ban chỉ đạo Giám đốc Công ty cùng với các tổ chức Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội CCB Công ty đã tăng cường lãnh đạo,



chỉ đạo thực hiện nghiêm túc các công văn, chỉ thị của BCD phòng chống dịch Công ty với phương châm chỉ đạo "Phòng là chính".

Theo đó, hàng ca, ngày đo kiểm tra thân nhiệt CBCNV trước khi vào làm việc, khách vào cơ quan làm việc, phun thuốc khử trùng khu văn phòng các đơn vị trong Công ty, đeo khẩu trang, rửa tay sát khuẩn trước và sau khi làm việc. Thực hiện triệt để tinh thần "3 trước", "4 tại chỗ", và tăng cường tuyên truyền, vận động nhắc nhở thông điệp 5K (Khẩu trang – Khử khuẩn – Khoảng cách – Không tụ tập – Khai báo y tế), yêu cầu toàn thể CBCNV nâng cao tinh thần chủ động phòng, chống dịch, nêu cao tinh thần cảnh giác, tuyệt đối không được chủ quan, lơ là, với mục tiêu thực hiện thành công "mục tiêu kép" vừa chăm lo, bảo vệ an toàn sức khỏe, vừa ổn định phát triển sản xuất kinh doanh.

Tính đến nay, toàn bộ CBCNV Công ty thực hiện tốt công tác phòng chống dịch, chưa phát hiện trường hợp do dịch Covid-19 gây ra.

## **5. Một số mặt công tác khác**

- *Công tác An toàn:* Với mục tiêu "An toàn là số một", năm 2020 vừa qua, Công ty tổ chức huấn luyện AT-VSLĐ cho các đối tượng theo đúng kế hoạch đề ra. Triển khai đồng bộ các biện pháp đảm bảo an toàn, tăng cường kiểm tra công tác an toàn lao động (định kỳ, đột xuất). Thường xuyên tuyên truyền, giáo dục ý thức tự chủ an toàn cho người lao động, và duy trì việc theo dõi thực hiện công tác an toàn qua hệ thống Camera giám sát. Tuy nhiên, trong năm một số cán bộ công nhân còn thể hiện sự chủ quan trong việc thực hiện các quy trình kỹ thuật an toàn, dẫn đến vi phạm an toàn, cụ thể: có 02 vụ tai nạn lao động (01 nhẹ, 01 nặng) giảm 08 vụ so với cùng kỳ năm 2019; 04 sự cố thiết bị (loại 3) tăng 02 vụ so với cùng kỳ năm 2019.

- *Công tác An ninh trật tự:* Tiếp tục được duy trì ổn định, thực hiện quyết liệt, ngăn chặn việc xâm nhập khai trường trộm cắp than, kiểm soát người và thiết bị hoạt động tại khai trường và ra vào khai trường.. Thường xuyên kiểm tra, giám sát bảo vệ tài nguyên, ranh giới mỏ. Cuối năm 2020, Công ty đã phối hợp với Chính quyền địa phương ngăn chặn và xử lý việc người ngoài xâm nhập trồng cây trong ranh giới mỏ, vi phạm trong quản lý tài nguyên, ranh giới mỏ.

- *Công tác thi đua-khen thưởng:* Ngay từ đầu năm, Công ty đã phát động phong trào thi đua lao động sản xuất sâu rộng trong toàn Công ty với mục tiêu An toàn - Đổi mới - Phát triển. Phát động thi đua thiết thực lập thành tích chào mừng kỉ niệm 90 năm ngày thành lập Đảng cộng sản Việt Nam (03/02/1930-03/02/2020); Đại hội đảng bộ các cấp tiến tới đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII; Đại hội thi đua yêu nước TKV lần thứ V; 75 năm Cách mạng Tháng 8 và Quốc khánh nước CHXHCN Việt Nam (02/9/1945-02/9/2020); 60 năm ngày thành lập Công ty (01/8/1960-01/8/2020).

Thực hiện phát động thi đua thực hiện 06 công trình trọng điểm cấp Công ty đó là: (1). Đảm bảo an toàn sản xuất; (2) Hoàn thành kế hoạch sản lượng; (3) Nâng cao chất lượng than



khai thác; (4) Hoàn thành kế hoạch đất XD CB; (5) Than tiêu thụ; (6) Thực hiện lợi nhuận và thu nhập. Đồng thời phát động 23 công trình cấp đơn vị; phát động thi đua Tháng Công nhân, tháng công đoàn tham gia quản lý... Các đợt phát động thi đua đã được đông đảo CBCNV trong toàn Công ty tích cực hưởng ứng và thực hiện đạt kết quả cao. Do đó, năm 2020 Công ty có 25 thiết bị đạt năng suất dẫn đầu Tập đoàn, tăng 17 thiết bị so với năm 2019 (trong đó, 03 máy xúc thủy lực 12 m<sup>3</sup> đã đạt > 3,2 triệu m<sup>3</sup>/máy; khoan xoay cầu 9/10 máy đều đạt và dẫn đầu TKV, riêng 02 máy đạt > 72.000 mks tăng > 30% so với năng suất TKV) và đề nghị các cấp tặng danh hiệu thi đua, hình thức khen thưởng các cấp cho 30 tập thể, cá nhân đạt các thành tích xuất sắc trong các phong trào thi đua.

- *Công tác phối hợp với các đoàn thể, quần chúng trong Công ty và cơ quan chính quyền địa phương:* Cùng với các tổ chức đoàn thể đẩy mạnh công tác tuyên truyền cho CBCNV về nhiệm vụ SXKD và những giải pháp của Công ty; thực hiện tốt công tác phối hợp đẩy mạnh và phát động các phong trào thi đua LDSX; công tác đảm bảo AT-VSLĐ; bảo vệ môi trường... tạo sự đồng lòng, quyết tâm thực hiện hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu được giao. Đối với chính quyền địa phương tăng cường hợp tác, phối hợp đảm bảo sự phát triển hài hòa trên địa bàn, trong năm Công ty tổ chức thành công: (i) Đại hội Đảng bộ Công ty lần thứ 22, nhiệm kỳ 2020-2025;; (ii) Lễ kỷ niệm 60 năm thành lập Công ty 01/8/1960 – 01/8/2020; (iii) Lễ kỷ niệm 84 năm ngày Truyền thống công nhân mỏ - Truyền thống ngành than đảm bảo an toàn, ANTT.

#### **IV. Đánh giá chung**

Năm 2020, đại dịch Covid -19 đã ảnh hưởng đến tất cả các quốc gia trên thế giới, nền kinh tế toàn cầu rơi vào trạng thái suy thoái nghiêm trọng đã ảnh hưởng trực tiếp đến Tập đoàn TKV nói chung, và Công ty nói riêng, đặc biệt công tác tiêu thụ sản phẩm là than. Trong bối cảnh, tình hình trên và thực hiện các văn bản chỉ đạo của cấp trên, trong đó hoàn thành mục tiêu kép “Vừa phòng chống dịch – Vừa ổn định sản xuất kinh doanh hiệu quả”, Công ty triển khai nhiều biện pháp, giải pháp và sự chỉ đạo điều hành quyết liệt và linh hoạt của cả Hệ thống chính trị, sự đồng thuận, nỗ lực phấn đấu, tinh thần Kỷ luật và Đồng Tâm của toàn thể công nhân, cán bộ phấn đấu hoàn thành ở mức cao nhất các chỉ tiêu kế hoạch để ổn định việc làm và thu nhập cho người lao động. Qua đó, thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2020 hoàn thành kế hoạch, đồng thời cũng chuẩn bị tốt các điều kiện sẵn sàng cho hoạt động SXKD năm 2021. Tuy nhiên, bên cạnh các kết quả đã đạt được Công ty vẫn còn một số tồn tại cần khắc phục, cụ thể:

(1) *Công tác Đầu tư xây dựng:* Còn chậm trễ trong việc triển khai thực hiện các hạng mục công trình đầu tư nhằm nâng cao năng lực sản xuất, nâng cao năng suất lao động thuộc dự án Bắc Bàng Danh. Đặc biệt, công tác nghiệm thu đất XD CB thuộc gói thầu số 18 chậm tiến độ.

(2) *Công tác an toàn:* Mặc dù trong năm 2020 Công ty không để xảy ra vụ tai nạn lao động chết người, tuy nhiên số vụ sự cố thiết bị vẫn tăng hơn so với năm trước (02 vụ). Đặc biệt



trong vụ tai nạn giao thông ngày 17/12/2020 của đối tượng ngoài vào khai trường, Công ty cần có các biện pháp quản lý chặt chẽ hơn trong công tác bảo vệ, an ninh trật tự.

(3) Công tác đền bù giải phóng mặt bằng phục vụ SXKD còn chậm.

## PHẦN II MỤC TIÊU NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP CHỈ ĐẠO, ĐIỀU HÀNH KẾ HOẠCH NĂM 2021

### I. Nhiệm vụ SXKD năm 2021

Căn cứ các chỉ tiêu chủ yếu KH PHKD năm 2021 và các giải pháp chủ yếu, chỉ đạo, điều hành thực hiện kế hoạch năm 2021 của Tập đoàn TKV đã ban hành tại công văn số 6118/TKV-KH ngày 23 tháng 12 năm 2020; Quyết định số 2157/QĐ-TKV ngày 23 tháng 12 năm 2020 của TKV về việc phê duyệt các chỉ tiêu KH KTCN chủ yếu năm 2021; Căn cứ điều kiện sản xuất thực tế; Công ty xây dựng mục tiêu, và các giải pháp điều hành kế hoạch SXKD như sau:

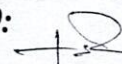
Hưởng ứng mục tiêu điều hành của TKV với mục tiêu chung “**An toàn – Phát triển – Hiệu quả**” và chủ đề “**Năm tiết kiệm**”, Bên cạnh việc phối hợp các tổ chức Đảng, đoàn thể đẩy mạnh công tác truyền thông, tuyên truyền đến người lao động, khách hàng để tất cả mọi người hiểu rõ, tạo sự đồng thuận. Công ty đã triển khai các giải pháp đồng bộ để chống lãng phí, thất thoát vốn, tài sản công, thực hành tiết kiệm chi phí. Theo đó, trên cơ sở tổng chi phí sản xuất than theo yếu tố thuộc kế hoạch năm 2021, Công ty tiết giảm 2% chi phí nguyên vật liệu động lực, chi phí chung, chi phí quản lý so với kế hoạch và các giải pháp điều hành cụ thể để tổ chức triển khai thực hiện năm 2021, cụ thể như sau:

#### 1. Các chỉ tiêu chủ yếu SXKD năm 2021:

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	KH Năm 2021	Ghi chú
1	Đất đá bóc CBSX	1000m <sup>3</sup>	40.000	
2	Than khai thác	1000tấn	2.000	
3	Than sạch sản xuất tổng số	1000tấn	2.048	
4	Than tiêu thụ	1000tấn	2.148	
	- Than sạch năm 2021	1000tấn	2.148	
5	DT Than	Tr.đ	3.434.055	
6	Lợi nhuận Than	Tr.đ	25.984	
7	Lao động tổng số	người	1.976	
8	Lương bình quân	1.000đ/ng/t	9.525	
9	Đầu tư xây dựng	Tr.đ	463.811	

#### II. Các giải pháp chủ điều hành năm 2021

##### 1. Công tác phòng chống dịch Covid 19:





Hiện nay, tình hình dịch bệnh Covid-19 vẫn đang diễn biến rất phức tạp, khó lường, các đơn vị trong toàn Công ty tiếp tục quán triệt thực hiện nghiêm các công văn, chỉ thị của BCĐ phòng chống dịch Công ty với phương châm thực hiện triệt để tinh thần "3 trước", "4 tại chỗ", và tăng cường tuyên truyền, vận động nhắc nhở thông điệp 5K (*Khẩu trang – Khử khuẩn – Khoảng cách – Không tụ tập – Khai báo y tế*), yêu cầu toàn thể CBCNV nâng cao tinh thần chủ động phòng, chống dịch, nêu cao tinh thần cảnh giác, tuyệt đối không được chủ quan, lơ là, với mục tiêu thực hiện thành công "mục tiêu kép" vừa chăm lo, bảo vệ an toàn sức khỏe, vừa ổn định phát triển sản xuất kinh doanh.

## **2. Công tác điều hành sản xuất:**

- Bám sát kế hoạch tiêu thụ tháng, quý, năm của TKV để điều hành sản xuất đảm bảo đúng tiến độ khai thác, chế biến, tập trung đẩy mạnh sản xuất ngay từ đầu năm, đảm bảo tiến độ thực hiện các chỉ tiêu Quý I: 25% kế hoạch năm; Quý II: 27% kế hoạch năm; Quý III: 22% kế hoạch năm; Quý IV: 26% kế hoạch năm. Tập trung đẩy mạnh tiến độ xuống moong xuống mức – 80m trước thời điểm 30/6/2021.

- Giữ vững kỷ luật khai trường, tổ chức điều hành sản xuất hợp lý, đồng bộ các khâu, các công đoạn sản xuất, các tuyến đường vận chuyển (chuẩn bị diện sản xuất: Khoan nổ, bóc xúc, đổ thải, làm đường...); kịp thời giải quyết các vướng mắc trong sản xuất ngay trong ca làm việc, thường xuyên theo dõi, đánh giá giờ làm việc hữu ích trong ca của các thiết bị.

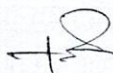
## **3. Công tác sàng tuyển chế biến, tiêu thụ:**

- Bám sát kế hoạch điều hành của Tập đoàn, phối hợp với Tuyển than Hòn Gai và các đơn vị đầu mối của TKV kịp thời giải quyết các vướng mắc để thực hiện tiêu thụ sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường đảm bảo tiến độ. Trong đó, 6 tháng đầu năm tiêu thụ > 1.415 ngàn tấn, bình quân tiêu thụ 6 tháng đầu năm: 240 ngàn tấn/tháng, (bao gồm 298 ngàn tấn than gửi tại kho Công ty năm 2020).

- Năm 2021, sản lượng than khai thác, tiêu thụ của Công ty tăng cao, trong khi hệ thống sàng đầu tư mới chưa triển khai được từ đầu năm. Khâu sàng tuyển than sạch được đánh giá là khâu then chốt cần được đặc biệt quan tâm từ khâu bố trí kho chứa than, chuẩn bị vật tư sửa chữa và các thiết bị phục vụ phụ trợ đảm bảo cho hệ thống sàng hoạt động được ổn định, đảm bảo phát huy tối đa năng suất thiết bị và hoàn thành so với than sàng tại mỏ theo kế hoạch.

- Tận thu và thu hồi triệt để nguồn đất đá lẫn than, nguồn bùn tòn, và đất đá lẫn than phát sinh trong sản xuất để sản xuất đảm bảo 220 ngàn tấn than sạch đáp ứng nhu cầu pha trộn của TKV và tăng doanh thu, giảm giá thành sản phẩm.

## **4. Công tác quản lý kỹ thuật:**





- Bám sát kế hoạch các chỉ tiêu công nghệ đã được TKV duyệt đặc biệt các chỉ tiêu: Cung độ vận chuyển đất, than; Tỷ lệ đất đá nổ mìn, Tỷ lệ thuốc nổ chịu nước < 55%; Quy mô bãi nổ > 45.000 m<sup>3</sup>/bãi, đất đá công nghệ < 850.000 m<sup>3</sup>; Tăng cường giám sát xúc chọn lọc với mục tiêu nâng chất lượng than khai thác tăng 0,3% Ak; Phân đầu giảm tỷ lệ tổn thất than nguyên khai khai thác xuống còn 4%.

- Triển khai xây dựng phương án khai thác cho từng giai đoạn tháng, quý, năm đảm bảo tính khả thi và tối ưu nhất có thể; Tiếp tục chỉ đạo, quản lý chặt chẽ các thông số kỹ thuật hệ thống khai thác, công tác đổ thải đảm bảo kỹ thuật, an toàn, mỹ quan khai trường sản xuất. Xây dựng và thực hiện phương án hạ moong xuống mức -80 m trước thời điểm 30/6/2021; Xây dựng phương án thi công các công trình phục thoát nước, PCMB đảm bảo hoàn thành trước cốc vũ.

### **5. Công tác khoán quản trị chi phí:**

- Rà soát Quy chế khoán và quản trị chi phí nội bộ, các Quy chế quy định nội bộ khác để đề xuất sửa đổi bổ sung phù hợp với các quy định hiện hành của TKV và Pháp luật nhà nước. Xây dựng các giải pháp đồng bộ từ các giải pháp kỹ thuật công nghệ, giải pháp trong điều hành sản xuất, giải pháp trong điều hành thực hiện các định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu, quản trị rủi ro tài chính nhằm mục tiêu tiết giảm chi phí, giảm giá thành sản phẩm. Phân đầu năm 2021 thực hiện tiết giảm > 2% chi phí khoán theo chỉ đạo của TKV giao.

- Hoàn thiện hệ thống định mức nguyên nhiên vật liệu, năng suất thiết bị, đơn giá các công đoạn sản xuất, áp dụng các phương pháp, công nghệ quản lý tiên tiến. Tiếp tục triển khai khai thác hiệu quả các thông tin từ hệ thống Camera giám sát, hệ thống GPS, hệ thống cấp phát nhiên liệu bằng thẻ từ nhận diện tự động; Hướng tới nghiệm thu sản phẩm các thiết bị san gạt và các xe phục tưới đường thông qua hệ thống GPS.

- Hoàn thiện ban hành bổ sung các qui chế, qui định nội bộ phù hợp các quy chế quy định của Tập đoàn TKV và Pháp luật nhà nước.

### **6. Công tác quản lý lao động tiền lương:**

- Điều hành quỹ tiền lương một cách khoa học, đạt hiệu quả cao trên cơ sở dành tối đa nguồn tiền lương để trả sản phẩm hàng tháng nhằm tạo động lực tăng ngày công làm việc, tăng năng suất lao động, hạn chế bổ sung lương vào các dịp lễ (trừ việc bổ sung, hỗ trợ tiền lương vào dịp Tết và ngày truyền thống ngành, truyền thống đơn vị).

- Tổ chức rà soát, cân đối việc làm tại các khâu với mục tiêu tạo đủ việc làm và thu nhập cho người lao động, bố trí cán bộ định mức thường xuyên bám sát các CT, PX để kịp thời giải quyết các khó khăn vướng mắc của đơn vị. Phân đầu mục tiêu tiền lương thực hiện cao hơn kế hoạch đề ra, đảm bảo mục tiêu “Lao động ít người – Thu nhập cao”; “Hao phí nhân công giảm – Tiền lương của người lao động tăng”.



- Tăng cường và nâng cao hơn nữa hiệu quả, chất lượng công tác tự kiểm tra, giám sát việc thực hiện, tuân thủ các quy định của pháp luật trong mọi lĩnh vực của hoạt động SXKD nhằm chủ động phòng ngừa, kịp thời phát hiện sơ hở, thiếu sót, không để xảy ra sai phạm hoặc vi phạm.

- Đối với phong trào thi đua tiếp tục triển khai phong trào thi đua lao động trong sản xuất theo hướng tổ chức thi đua ở cấp phân xưởng, tổ sản xuất và thi đua hàng tháng, và tôn vinh ngay trong tháng thay vì để hết năm mới xem xét. Triển khai thực hiện quyết liệt các mục tiêu, chương trình theo Đề án tái cơ cấu của Công ty đã được TKV phê duyệt.

### **7. Công tác an toàn và an ninh trật tự:**

- Công tác an toàn: Triển khai đồng bộ các giải pháp đảm bảo an toàn, khắc phục triệt để các tồn tại sau kiểm tra, tăng cường công tác tự kiểm tra (định kỳ, đột xuất) tại hiện trường sản xuất, để kịp thời phát hiện các tồn tại, sai phạm quy trình công nghệ, quy định an toàn tại khai trường sản xuất. Chủ động lập Phương án đảm bảo an toàn lao động của từng đơn vị và tổ chức triển khai thực hiện (gồm đánh giá nguy cơ mất an toàn, biện pháp phòng tránh), nhằm hạn chế và giảm thấp nhất số vụ tai nạn lao động và sự cố thiết bị.

- Tổ chức rà soát, bổ sung, chỉnh sửa lại các nội dung các quy trình, quy định về KTAT cho phù hợp theo đặc thù sản xuất của từng đơn vị và phù hợp với từng vị trí công việc, nội dung các nguy cơ gây mất an toàn và biện pháp phòng tránh phải ngắn gọn, dễ hiểu dễ nhớ để phổ biến cho những người có liên quan hiểu rõ, ứng phó kịp thời, hiệu quả.

- Công tác an ninh trật tự: Tình hình an ninh trật tự có nhiều diễn biến phức tạp các loại tội phạm với nhiều hình thức thủ đoạn tinh vi lợi dụng sơ hở để móc nối, mua chuộc dẫn đến tiêu cực, đe dọa đến người thi hành công vụ, lợi dụng các dự án bóc lột, vận chuyển đất đá để khai thác than trái phép. Để khắc phục tình hình trên, ngoài việc ban hành các văn bản để triển khai thực hiện, Công ty chủ động phối hợp chính quyền địa phương và các cơ quan chức năng tăng cường công tác kiểm tra, đấu tranh ngăn chặn, xử lý kịp thời các hành vi vi phạm liên quan đến khai thác, vận chuyển, tiêu thụ than trái phép và bảo vệ tài nguyên ranh giới mỏ. Đồng thời, củng cố, rà soát thực hiện luân chuyển đối với những vị trí, khu vực dễ phát sinh tiêu cực, bố trí người đảm bảo năng lực, có phẩm chất đạo đức vào các trạm kiểm soát, tổ chức quán triệt rộng rãi, sâu sắc đến CBCNV trong toàn Công ty về nhiệm vụ và trách nhiệm bảo vệ tài nguyên ranh giới mỏ.

### **8. Công tác đầu tư XDCB:**

- Chỉ đạo quyết liệt và có các giải pháp đồng bộ để triển khai các dự án đầu tư ngay từ đầu năm, đặc biệt là các gói thầu thực hiện còn dở dang năm 2020 chuyển sang, xưởng sàng, Máy khoan D>200mm. Cần đẩy nhanh tiến độ nghiệm thu thanh toán các gói thầu để hoàn thành.



Hoàn thành dứt điểm các thủ tục liên quan để điều chỉnh Dự án. Phấn đấu hết năm 2021, hoàn thành các khối lượng công việc theo kế hoạch.

- Điều chỉnh Dự án khai thác lộ thiên Bắc Bàn Danh hoàn thành trong năm 2021.

- Triển khai thực hiện hiệu quả các công trình phòng chống mưa bão xong trước ngày Cốc Vũ (20/4) để hạn chế tối đa thiệt hại, bùn và cát trôi xuống moong khai thác. Thực hiện tốt các hạng mục công việc theo đề án môi trường tổng thể đã được TKV thông qua.

### **9. Công tác phối hợp với các tổ chức đoàn thể:**

- Tăng cường hợp tác, phối hợp chính quyền địa phương đảm bảo sự phát triển hài hòa trên địa bàn, đặc biệt là phối hợp tốt với cấp ủy, chính quyền địa phương trong việc quản lý ranh giới mỏ, quản lý khai thác, vận chuyển và kinh doanh than. Sử dụng các sản phẩm dịch vụ của địa phương trên nguyên tắc chất lượng tiến độ và giá cả cạnh tranh.

- Phối hợp các tổ chức Đảng, đoàn thể đẩy mạnh công tác truyền thông, tuyên truyền, hướng dẫn đến người lao động, công chúng và khách hàng cần thiết để tất cả mọi người trong đơn vị hiểu rõ, tạo sự đồng thuận, nhằm phát huy tối đa và tiềm năng lợi thế của toàn Công ty để thực hiện mục tiêu chung **AN TOÀN – PHÁT TRIỂN – HIỆU QUẢ.**

#### **Nơi nhận:**

- Các cổ đông Công ty;
- Các thành viên HĐQT, BKS;
- Phòng CV (Đăng trên Website);
- Lưu: VT, Thư ký Công ty.



*Nguyễn Quang Quảng*